

교육/훈련, 컨설팅 프로그램소개

(중국 및 한국 컨설턴트 모두 수행 가능)

2013. 11. 13

- 귀사에 제공 가능한 교육훈련, 컨설팅 소개 -

1 5스타 지도활동

- 1) 5스타 체크시트 교육
- 2) 5스타 준비상태 진단 [5스타 체크시트에 준한 대비활동 진단]
- 3) 5스타 자료준비 컨설팅 [5스타 체크시트에 준한 진단결과 보완조치]
- 4) 5스타 현장준비 컨설팅 [5스타 대비를 위한 현장 불합리 개선활동]
- 5) 5스타 시스템준비 컨설팅 [5스타 대비를 위한 개발 및 양산공정, 외주관리프로세스보완]

2 고객요구사항 교육

- 1) 신차부품품질확보 매뉴얼(PSO10+2)교육
- 2) 4M 변경관리요구사항 교육

3 품질경영프로세스 현지화

- 1) 품질경영 프로세스 작성요령 교육
- 2) 품질경영 프로세스별 주요 품질보증활동 소개
- 3) 개발프로세스 현지화 및 중문화
- 4) 양산단계 프로세스 현지화 및 중문화
- 5) 개발 및 양산단계 프로세스 이해 교육

InnoBiz경영컨설팅

- 귀사에 제공 가능한 교육훈련, 컨설팅 소개 -

4

ISO/TS16949 교육, 컨설팅

- 1) 요구사항 교육(4장~8장 내용: 사례를 통한 교육)
- 2) APQP교육
- 3) PFMEA교육
- 4) PPAP교육
- 5) MSA교육
- 6) SPC교육
- 7) 내부심사원 양성교육
- 8) 개발단계 프로세스 구축
- 9) 양산단계 프로세스 구축
- 10) ISO/TS16949 실행상태 진단
- 11) ISO/TS16949 인증준비를 위한 개발단계 활동지도
- 12) ISO/TS16949 인증준비를 위한 양산단계 활동지도

InnoBiz경영컨설팅

- 귀사에 제공 가능한 교육훈련, 컨설팅 소개 -

5

현장경영활동 교육 및 지도

- 1) 조반장 강화를 통한 자주적인 공정 불합리 관리
- 2) 조반장 강화를 통한 자주적인 공정품질보증활동 강화
- 3) 품질지킴이 작업자 양성 활동
- 4) 품질지킴이 설비관리 활동
- 5) 현장의 SPC활동 교육 및 지도(관리도 운영의 중요성 및 이상관리도 발생시 조치 포함)
- 6) 현장의 검사장치 취급/보관과 GRR활동 교육 및 지도
- 7) 자주검사 강화 활동
- 8) 공정이상 현상 이해 및 대응요령
- 9) 불량품관리요령과 불량정보수집,분석요령
- 10) 현장의 3정 5S유지를 위한 일상관리와 정기관리 이해
- 11) 4M변경 관리의 중요성 이해
- 12) 파이로트활동 이해 및 생산부서 역할
- 13) 품질문제 해결 요인과 대책 수립 활동
- 14) 특별특성과 특별특성 공정 이해
- 15) 현장 각 반 주도의 품질목표 및 개선 활동 운영 요령
- 16) 조반장 역할 이해

InnoBiz경영컨설팅

- 귀사에 제공 가능한 교육훈련, 컨설팅 소개 -

6

사무실직원 주도의 품질경영활동

- 1) 공정관리계획서 작성 및 개정관리
- 2) 검사협정서/검사 기준서 작성 및 개정관리
- 3) 기초 통계 및 QC 7 Tool
- 4) 품질문제 대책서 작성 요령
- 5) 일일 공정감사 활동
- 6) 특별특성에 대한 SPC 관리도 적용 요령
- 7) 데이터를 통한 Ppk, Cpk분석 활동 중요성 및 분석요령
- 8) 작업표준서 작성 요령
- 9) 과거 품질문제 관리 및 활용
- 10) 개발단계 품질목표 수립 및 관리요령
- 11) PFMEA-Control Plan-작업표준서 일치성 관리요령
- 12) 개발단계 특별특성에 대한 문서작성 및 차별화 관리요령
- 13) 개발단계 PFMEA활동요령 및 자료 관리
- 14) Pilot준비 및 Ppk평가 활동
- 15) 개발단계 PPAP자료 준비 요령
- 16) 고객감사 대응 요령 이해 (현대자동차)
- 17) 초도양산시 일반양산공정과 차별화 시켜야 하는 이유와 방법 이해
- 18) 개발자료 관리요령
- 19) 외주업체 평가 시트 교육
- 20) 품질목표 및 달성계획수립,관리요령
- 21) 품질코스트 안에서의 저 품질비용 이해
- 22) 선입선출과 추적관리 이해

InnoBiz경영컨설팅

- 귀사에 제공 가능한 교육훈련, 컨설팅 소개 -

7 사무직원 역량 강화

- 1) 부서별 업무분장과 직무기술 상세 구축 지도
(업무 별 1페이지 이상의 구체적인 PDCA형 직무기술서 제공)
- 2) 부서별 직무기술 교육을 통한 자기업무 상세 이해
(생산기술, 생산, 보전, 품질관리, 품질보증, 외주개발, 개발관리, 구매관리, 창고관리)

8 외주업체 레벨업

- 1) 외주업체 진단활동(SQ,MSQ시트활용)
- 2) 외주업체 SQ, MSQ시트에 의한 교육
- 3) 외주업체 개발, 품질, 공정관리 전문가 양성 캠프 운영
- 4) 외주업체 공정관리 레벨업 지도

9 TPM(설비관리)

- 1)현장 4S활동
- 2)자주적인 설비관리 교육 및 지도
- 3) 계획보전 교육 및 지도

10 기타활동

- 1) 각 부서별 업무 심층 진단 및 대응책 소개
- 2) 부서별, 계층별 교육훈련 프로그램 준비
- 3) 부서별 업무별 직원들의 적격성 평가 및 필요 교육 파악제시
- 4) ISO14001(환경경영) 보수교육 및 진단, 대응책 제시
- 5) ISO18001(OHSAS:보건안전위생) 보수교육 및 진단, 대응책 제시